**Специальность 04130100 - Менеджмент (по отраслям и областям применения)**

**Перечень вопросов итоговой аттестации**

**по дисциплине «Основы финансового менеджмента»**

1. Сущность финансового менеджмента.

2. Структура финансового менеджмента.

3. Цели финансового менеджмента.

4. Экономический и институциональный взгляд на финансовый рынок.

5. Основные признаки классификации финансовых рынков.

6. Основные принципы (концепции) финансового менеджмента.

7. Особенности организации биржевых и внебиржевых рынков.

8. Виды и характеристики рынков, классифицированных по видам финансовых инструментов.

9. Арбитраж. Андеррайтинг. Листинг.

10. Финансовые институты, функции финансовых институтов.

11. Ценная бумага и его специфические черты.

12. Долевые и долговые финансовые инструменты. Акция и облигация.

13. Привилегированная акция.

14. Простой и переводной вексель.

15. Сберегательный и депозитный сертификаты.

16. Порог рентабельности.

17. Управление динамикой прибыли фирмы с помощью производственного рычага.

18. Эффект финансового рычага DFL.

19. Эффект сопряженного рычага DCL.

20. Управление рисками используя эффекты финансового рычага.

21. Методы обоснования реальных инвестиций: NPV, NTV

22. Методы обоснования реальных инвестиций: PI, IRR

23. Методы обоснования реальных инвестиций: PP, DPP, ARR

24. Методы обоснования реальных инвестиций: MIRR

25. Формирование и оптимизация бюджета капиталовложений.

26. Управление дебиторской задолженностью.

27. Операционный и финансовый цикл.

28. Оптимальный уровень денежных средств: модель Миллера-Орра и модель Стоуна.

29. Способы финансирования деятельности фирмы.

30. Финансовые источники формирования бюджета фирмы: собственные и заемные средства.

**Перечень ситуационных задач итоговой аттестации**

**по дисциплине «Основы финансового менеджмента»**

1. Компания столкнулась с временным дефицитом денежных средств. Какие меры вы бы предприняли для управления ликвидностью в краткосрочном периоде?
2. Компания обнаружила значительные отклонения в бюджетных показателях за последний квартал. Какие действия вы бы предприняли для анализа и устранения причин отклонений?
3. Компания рассматривает возможность инвестирования в новый производственный проект. Какие методы оценки инвестиционных проектов вы бы использовали и почему?
4. Компания обсуждает дивидендную политику на следующий год. Какие факторы вы бы учли при принятии решения о размере дивидендов?
5. Ваши инвесторы требуют предоставления детального финансового анализа компании. Какие ключевые финансовые коэффициенты вы бы использовали для оценки финансового состояния и почему?
6. Компания планирует значительно расширить свой бизнес в ближайшие пять лет. Какие шаги вы бы предприняли для разработки стратегического финансового плана?
7. Компания рассматривает возможность привлечения дополнительного капитала для финансирования нового проекта. Какие факторы вы бы учли при выборе между выпуском акций и привлечением долгового финансирования?
8. Компания внедряет систему бюджетирования. Какие преимущества вы видите в использовании бюджетирования и какие основные этапы вы бы включили в процесс разработки бюджета?
9. Компания рассматривает несколько инвестиционных проектов. Как бы вы определили стоимость капитала компании и почему это важно для оценки инвестиционных проектов?
10. Компания планирует выйти на международный рынок. Какие финансовые риски связаны с этим решением и как вы бы их минимизировали?

**Перечень вопросов итоговой аттестации по дисциплине «Менеджмент организации»**

1. Управленческая деятельность организации.

2. Сущность понятий «менеджер» и «руководитель»

3.Суть управленческой деятельности руководителя.

4. Профессионализация менеджмента.

5.Уровни менеджмента организации.

6. Сущность, виды, структура и функции организации.

7.Сущность термина «менеджмент».

8. Сущность понятий «менеджмент», «управление», «руководство»

9. Цели и задачи руководителя организации.

10. Стажировка менеджеров за рубежом: целесообразность, возможности, недостатки.

11.Знания, умения и навыки современного менеджера.

12. Условия и факторы возникновения и развития менеджмента как науки управления.

13.Функции менеджмента по А. Файолю.

14. Принципы управления организацией по М. Веберу.

15. Стратегия обратной связи.

16. Системный, процессный, ситуационный подходы к менеджменту

17. Оценка влияния изменении состояния экономики на деятельность организации.

18. Внешняя среда организации.

19. Факторы влияния прямого и косвенного воздействия среды на организацию.

20. Воздействие крупного бизнеса на факторы воздействия внешней среды организации.

21. Основные внутренние переменные в организации.

22.Внешняя и внутренняя среда организации.

23.Цели и стратегия организации.

24. Сущность, свойства и признаки системы. Организация как система.

25. Классификация систем и организаций.

26.Основные понятия, определения и характеристика производственной системы.

27.Структурная организация производственных систем.

28.Уровневое представление производственной системы.

29.Принципы организации производственных систем.

30.Менеджмент организации, теория организации как функциональная основа менеджмента.

**Перечень ситуационных задач итоговой аттестации**

**по дисциплине «Менеджмент организации»**

1. В организации наблюдается снижение производительности и мотивации сотрудников. Как бы вы диагностировали причины этого явления и какие методы лидерства и мотивации применили бы для улучшения ситуации?
2. Вы стали директором небольшой организации, которая занимается производством экологически чистых продуктов. Как бы вы провели анализ текущего состояния организации и разработали стратегический план развития на ближайшие три года?
3. Организация планирует внедрение новой информационной системы для улучшения внутренних процессов. Однако, часть сотрудников сопротивляется изменениям. Какие шаги вы предпримете для управления этим сопротивлением и успешного внедрения системы?
4. В одном из отделов организации возникли конфликты между сотрудниками, что негативно сказывается на работе всей команды. Как бы вы выявили причины конфликтов и какие меры приняли бы для их разрешения и улучшения командной работы?
5. Организация столкнулась с неожиданным ростом издержек на производство. Какие управленческие решения вы бы рассмотрели для оптимизации издержек и сохранения рентабельности организации?
6. Организация взяла на себя крупный проект, который имеет строгие временные рамки и ограниченный бюджет. Какие методы управления проектами вы бы использовали для обеспечения успешного завершения проекта в срок и в рамках бюджета?
7. В организации отсутствует единая организационная культура, что приводит к разрозненности действий и снижению эффективности. Как бы вы сформировали и внедрили сильную организационную культуру, которая поддерживала бы цели организации?
8. Организация получила несколько жалоб от клиентов на качество продукции. Как бы вы организовали процесс улучшения качества продукции и какие методы контроля качества внедрили бы?
9. Компания намерена выйти на новый рынок, но для этого ей требуется привлечь дополнительные финансовые средства. Какие источники финансирования вы бы предложили и как бы вы оценили их плюсы и минусы?
10. Организация выпускает новый продукт, но он не получает ожидаемого отклика на рынке. Как бы вы провели анализ ситуации и какие маркетинговые стратегии использовали бы для увеличения продаж и улучшения восприятия продукта на рынке?

**Перечень вопросов итоговой аттестации по дисциплине**

**«Экономика предприятия» (отрасли)**

1. Классификация видов предпринимательской деятельности по форме собственности.

2. Основные отличия малого бизнеса от среднего бизнеса.

3. Определение термина «международное предпринимательство».

4. Финансовые ресурсы предприятия.

5. Определение термина «производственное предпринимательство».

6. Основные три функции финансов предприятия.

7. Главный орган управления акционерного общества.

8. Воспроизводство основных фондов.

9. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств.

10. Определение основных фондов предприятия.

11. Понятие о списании стоимости основных фондов на готовую продукцию.

13. Определение первоначальной стоимости основных фондов предприятия.

14. Отличие остаточной стоимости основных фондов предприятия от первоначальной стоимости фондов.

15. Определение бизнес-плана.

16. Формула расчета коэффициента оборачиваемости оборотных средств.

17. Оборотные средства предприятия.

18. Результат суммы постоянных и переменных издержек.

19. Определение себестоимости продукции.

20. Себестоимость продукции.

21. Тарифная система оплаты труда.

22. Определение условно-постоянных расходов.

23. Определение значения калькуляции продукции.

24. Определение разницы переменных и постоянных затрат.

25. Виды издержек предприятия.

26. Расходы на содержание административно-управленческого персонала.

27. Износ и амортизация основных фондов.

28. Показатели платежеспособности предприятия.

29. Определение состава показателей оборотного фонда предприятия.

30. Бизнес план.

**Перечень ситуационных задач итоговой аттестации**

**по дисциплине «Экономика предприятия (отрасли)»**

1. Предприниматель производит товар высокого качества, его конкуренты продают товар более низкого качества и по низкой цене. Какие меры вы предпримите для увеличения продаж?
2. В городе N открылись три компании: индивидуальное предприятие, акционерное общество и государственная корпорация. К каким формам собственности они относятся?
3. Компания нуждается в инвестировании в новый производственный проект. Какие меры вы бы предприняли для привлечения инвесторов?
4. Предприниматель зарегистрировал свою компанию и управляет всей прибылью самостоятельно. Как называется этот вид предпринимательства?
5. В компании работает 10 человек, а её годовой доход составляет 50 млн тенге. Можно ли отнести её к малому бизнесу?
6. Компания намеревается расширить свою деятельность в ближайшие годы. Какие шаги вы бы предприняли для разработки стратегического плана?
7. Компания рассматривает возможность привлечения дополнительного капитала для финансирования нового проекта. Какие факторы вы бы учли при выборе между выпуском акций и привлечением долгового финансирования?
8. Казахстанская компания открыла филиал в Германии и ведёт там бизнес. Как называется этот вид предпринимательства?
9. Компания обладает уставным капиталом, прибылью и кредитами. Какие из этих ресурсов являются финансовыми?
10. Гражданин начал торговлю без регистрации и уплаты налогов. Нарушает ли он закон?